

Παρουσίαση των Αναπτυξιακών Ανωνύμων Εταιρειών ΟΤΑ στην Επιτροπή Περιφερειών του Ελληνικού Κοινοβουλίου

ΘΕΜΑ: Ο ρόλος των Αναπτυξιακών Ανωνύμων
Εταιρειών ΟΤΑ στην περιφερειακή και τοπική
ανάπτυξη

ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ : Γιώργος Αμανατίδης
Γενικός Δ/ντής Αναπτυξιακής Δυτικής
Μακεδονίας Α.Ε. – ΑΝΚΟ
Μέλος Εκτελεστικής Επιτροπής (Ε.Ε.) της
Ελληνικής Ένωσης Αναπτυξιακών Εταιρειών
(HEL.A.DA)

Αθήνα, Βουλή, 22/06/2010

Βασική παραδοχή

Η ανάπτυξη της υπαίθρου αποτελεί διαδικασία περιφερειακής και τοπικής ανάπτυξης.

Για το λόγο αυτό απαιτείται η συμπληρωματικότητα των διαρθρωτικών πολιτικών με τις πολιτικές για την ανάπτυξη της υπαίθρου.

Προϋποθέσεις για την Περιφερειακή και Τοπική Ανάπτυξη

- ✓ Το **όραμα** για την περιοχή
- ✓ Η **συμφωνία** των τοπικών φορέων για το είδος της ζητούμενης ανάπτυξης και η συστράτευση των δυνάμεων της Κοινωνίας και της Οικονομίας, με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη και την **αιιφορική διαχείριση των πόρων**.
- ✓ Οι **στόχοι**
- ✓ Οι **πολιτικές** και το **θεσμικό πλαίσιο**
- ✓ Τα **μέσα – προγράμματα ανάπτυξης**
- ✓ Οι **πόροι**
- ✓ Ο **ολοκληρωμένος και διεπιστημονικός σχεδιασμός**
- ✓ Η **διαφοροποίηση** (στην παραγωγή, στην οργάνωση, στη δράση, στη σκέψη)
- ✓ Η **πληροφόρηση**
- ✓ Τα **στελέχη** δηλαδή ο **ανθρώπινος παράγοντας**
- ✓ Ο **ολοκληρωμένος και διεπιστημονικός σχεδιασμός**
- ✓ Οι **Δομές Στήριξης της αναπτυξιακής διαδικασίας**



✓ Οι πολιτικές για την περιφερειακή ανάπτυξη

Το τελευταίο διάστημα, σημαντική θέση στο λεξιλόγιο των ανθρώπων που ασχολούνται με τη διαδικασία της ανάπτυξης, κατέχουν οι έννοιες

- “επιχειρηματικότητα με καινοτομία”
- “προστιθέμενη αξία” και
- “δικτύωση”

ως βασικές προϋποθέσεις για κοινωνική και οικονομική **ανάπτυξη με συνοχή**.

Η διαδικασία όμως της ανάπτυξης θα πρέπει να είναι ισόρροπη και ολοκληρωμένη και **να διαχέεται οριζόντια και κάθετα**, προκειμένου να γίνει κτήμα των πολλών, πετυχαίνοντας την ενεργοποίησή τους.

Η **ισόρροπη ανάπτυξη** σε εθνικό επίπεδο προϋποθέτει την **ανισομερή κατανομή πόρων μεταξύ περιοχών**, με έμφαση σε εκείνες που παρουσιάζουν υστέρηση, είτε λόγω εγγενών χαρακτηριστικών είτε λόγω έλλειψης δομών και φορέων για τη συστηματική προώθησή τους.

Οι παραπάνω φορείς και περιοχές θα πρέπει να στηριχθούν επιλεκτικά προκειμένου να βελτιώσουν τους όρους συμμετοχής τους **“στο καλάθι της ανάπτυξης”**.

Προς το σκοπό αυτό θα πρέπει να ενισχυθεί η προσπάθεια για **άρση της απομόνωσης των περιοχών σε όλα τα επίπεδα της οικονομικής και κοινωνικής ζωής**.

Βασική προϋπόθεση για την επίτευξη του παραπάνω στόχου αποτελεί η **“αύξηση της κινητικότητας”** ανθρώπων, μέσω και ιδεών, χωρίς περιορισμούς ή φραγμούς, μέσα από σταθερούς δεσμούς συνεργασίας και στόχο την μείζονα προσπάθεια.

Μία τέτοια προσπάθεια ενισχύει αναπόφευκτα την **εξωστρέφεια** των περιοχών, με τη μεταφορά καινοτόμων και πετυχημένων πρακτικών και αποτυπώνεται στη **Δικτύωση (ανθρώπινη και τηλεματική)**.

Απώτερος στόχος είναι, η βελτίωση των συνεργαζόμενων καθενός χωριστά, μέσα σε ένα περιβάλλον συνεχώς βελτιούμενο.

Επιπρόσθετα, οι πολιτικές για την περιφερειακή ανάπτυξη, θα πρέπει:

- ✓ να αφορούν στο σύνολο της χώρας,
- ✓ να δίνουν έμφαση σε περιοχές με ειδικά προβλήματα,
- ✓ να είναι καινοτόμες και μεταβιβάσιμες,
- ✓ να ενισχύουν τις τοπικές δεξιότητες,
- ✓ να προωθούν τα συγκριτικά πλεονεκτήματα των περιοχών,
- ✓ να ενισχύουν την εμπιστοσύνη των κατοίκων στις νέες προσπάθειες,
- ✓ να στηρίζονται στην έρευνα και τη σύγχρονη τεχνολογία,
- ✓ να αποτελούν κοινό στόχο σε τοπικό επίπεδο,
- ✓ να εντάσσονται σε μία ευρύτερη εθνική και Ευρωπαϊκή πολιτική,
- ✓ να ενισχύουν την εξωστρέφεια τόσο των τοπικών κοινωνιών όσο και της οικονομίας,
- ✓ να αποτυπώνονται με τη μορφή **Τοπικών Συμφώνων Ανάπτυξης**

Οι πολιτικές για την ανάπτυξη θα πρέπει:

- ✓ να στηρίζονται στη συστράτευση των δυνάμεων της κοινωνίας και της οικονομίας, με στόχο την βιωσιμότητα των προσπαθειών και του αποτελέσματος,
- ✓ να στηρίζονται στο ανθρώπινο δυναμικό των περιοχών για να είναι αυτοτροφοδοτούμενες,
- ✓ να στηρίζονται τοπικά και περιφερειακά από αξιόπιστες **Δομές και Φορείς Στήριξης της ανάπτυξης** με κοινωνικο-οικονομική δράση και λειτουργία με ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια.

✓ Δομές και Φορείς στήριξης της ανάπτυξης

Οι Δομές και Φορείς στήριξης της ανάπτυξης θα πρέπει να χαρακτηρίζονται από :

- ✓ *Περιφερειακή δράση με έντονη τοπική παρουσία σε κάθε Νομό.*
- ✓ *Εγκατεστημένη γνώση (τεχνογνωσία) και χρήση σύγχρονων μέσων παραγωγής.*
- ✓ *Ευελιξία στη λειτουργία και ταχεία ανταπόκριση σε κάθε ζήτηση.*
- ✓ *Γνώση των τοπικών ζητημάτων.*
- ✓ *Λειτουργία στη βάση του επαγγελματισμού.*
- ✓ *Αποδοχή από το σύνολο της τοπικής εταιρικής σχέσης.*

Έκφραση τέτοιων Φορέων αποτελούν οι **Αναπτυξιακές Εταιρείες (ΑΝ.ΕΤ.)** της Αυτοδιοίκησης, που είναι το σημείο σύγκλισης των τοπικών εταίρων και εκφράζουν **το σύνολο σχεδόν της εταιρικής σχέσης.**

Στο μετοχικό τους κεφάλαιο συμμετέχουν συνήθως:

- ✓ *Ο.Τ.Α. Α' βαθμού*
- ✓ *Ο.Τ.Α. Β' βαθμού*
- ✓ *Δημόσιος και ευρύτερος δημόσιος τομέας*
- ✓ *Κοινωνικοί Φορείς*
- ✓ *Συνεταιρισμοί*
- ✓ *Επιμελητήρια*
- ✓ *Συλλογικοί Φορείς που εκφράζουν συμφέροντα του ιδιωτικού τομέα της οικονομίας*
- ✓ *κ.λπ.*

Νομική Μορφή : Ανώνυμες Εταιρείες (Α.Ε.)

Θεσμικό Πλαίσιο : Ν.3463/06, Άρθρο 252, παρ. 3β

Ρόλος των ΑΝ.ΕΤ.

Οι ΑΝ.ΕΤ. καλύπτουν το σημαντικό κενό που υπάρχει για ταχεία, τεκμηριωμένη και ολοκληρωμένη προώθηση της Τοπικής και Περιφερειακής Ανάπτυξης.

Είναι ευέλικτοι μηχανισμοί και λειτουργούν στο ενδιάμεσο επίπεδο, μεταξύ του Δημόσιου και του Ιδιωτικού Τομέα.

Λειτουργούν σε Περιφερειακό και Νομαρχιακό επίπεδο ως **πυρήνες συγκέντρωσης τεχνογνωσίας, νέων ανθρώπων με εγκατεστημένη γνώση στα ζητήματα της ανάπτυξης** και κυρίως, με αγάπη και απόφαση να μείνουν και να προσφέρουν στον τόπο τους.

Για το λόγο αυτό λειτουργούν δίπλα και μαζί με τους θεσμικούς εκφραστές κάθε περιοχής, συμμετέχοντας ουσιαστικά στη διαμόρφωση και υλοποίηση του αναπτυξιακού σχεδιασμού ως **«Τοπικοί Επιταχυντές»**.

Συμμετέχουν στην Κοινωνική και Οικονομική ζωή του τόπου και για το λόγο αυτό η προοπτική τους έχει άμεση σχέση με την προοπτική της περιοχής στην οποία δραστηριοποιούνται.

Εκατοντάδες έργα και δράσεις ολοκληρώθηκαν με τη συνδρομή τους και δίνουν διέξοδο στην απασχόληση, προστατεύουν το περιβάλλον, προστατεύουν και αναδεικνύουν τον πολιτισμό, προωθούν την τοπική παραγωγή, διασυνδέουν τομείς και περιοχές μεταξύ τους, κινητοποιούν το ανθρώπινο κεφάλαιο, ενεργοποιούν την ιδιωτική αποταμίευση και τελικά **ενισχύουν την εμπιστοσύνη των κατοίκων και την αισιοδοξία για τον τόπο τους.**

Αποτέλεσμα του έργου τους είναι, η καταξίωση:

- *τόσο στις τοπικές κοινωνίες, στους φορείς και στους πολίτες,*
- *όσο και στα Υπουργεία με τα οποία έχουν συνεργασία.*

Έργο των ΑΝ.ΕΤ. :

- ✓ Τεχνική Στήριξη των τοπικών φορέων για βελτίωση της ικανότητάς τους.
- ✓ Αξιοποίηση συγκριτικών πλεονεκτημάτων των περιοχών.
- ✓ Αναβάθμιση ανθρώπινου δυναμικού.
- ✓ Υποβοήθηση των φορέων για αξιοποίηση των φυσικών πόρων.
- ✓ Σχεδιασμός και Διαχείριση Εθνικών ή Κοινοτικών προγραμμάτων, που έχουν στόχο την ολοκληρωμένη ανάπτυξη και δημιουργία θέσεων απασχόλησης, μέσω της στήριξης του ιδιωτικού τομέα της οικονομίας.

Έργο των ΑΝ.ΕΤ. :

- ✓ Εμπύχωση – ενημέρωση – πληροφόρηση.
- ✓ Τοπική ενεργοποίηση.
- ✓ Υποστήριξη επιτελικών δημοτικών λειτουργιών, π.χ. διαχείριση απορριμμάτων.
- ✓ Ανάπτυξη επιχειρηματικής αντίληψης στη διοίκηση των τοπικών ζητημάτων.
- ✓ Υποστήριξη της εξωστρέφειας των επιχειρήσεων.
- ✓ Υποστήριξη υλοποίησης των αναπτυξιακών πολιτικών.
- ✓ Μεταφορά και διάχυση καλών πρακτικών, τεχνολογίας και τεχνογνωσίας μέσω της δικτύωσης.

Παραδείγματα ουσιαστικού ρόλου και πετυχημένων συνεργασιών

Οι Αναπτυξιακές εταιρείες, λόγω του τρόπου λειτουργίας και της καταξίωσης τους, διαχειρίστηκαν ή συμμετείχαν κατά την τρίτη προγραμματική περίοδο, σε Κοινοτικά συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα προϋπολογισμού περίπου **2,0 δις. €**, αποτελώντας με τον τρόπο αυτό **επιταχυντές της αναπτυξιακής προσπάθειας**.

Η Ελληνική Ένωση Αναπτυξιακών Εταιρειών (HELADA), το Ελληνικό Δίκτυο LEADER+ καθώς και το αντίστοιχο Δίκτυο των Δομών Στήριξης, τα οποία συνέστησαν οι Αναπτυξιακές Εταιρείες, αποτελούν μία σημαντική **«εγκατεστημένη ισχύ γνώσης»** που αποτυπώνεται με αριθμούς, έχει περιφερειακή δράση και επιτόπια παρουσία σε κάθε Νομό.

Ειδικότερα:

1. Η συνεισφορά των Αναπτυξιακών Εταιρειών στα πλαίσια **μόνο** του LEADER+ (**40 περιοχές**) και των ΟΠΑΑΧ του ΕΠΑΑ-ΑΥ και των Π.Ε.Π. (**86 περιοχές**), αποτυπώνεται στα παρακάτω στοιχεία :

✓ Έργα	6.080
✓ Συνολικός προϋπολογισμός	περίπου 1,0 δισ. €
✓ Αριθμός στελεχών	600
✓ Ανθρωποέτη εμπειρίας	6.700
✓ Μεταπτυχιακοί τίτλοι	110
✓ Πλήρης μηχανοργάνωση	

2. Υλοποίηση Κοινοτικών Πρωτοβουλιών (LEADER, LEADER II, EQUAL, Interreg I, II, III κ.λπ.)

3. Τοπικά Σύμφωνα Απασχόλησης (ΤΣΑ)

4. Τοπικές Πρωτοβουλίες Απασχόλησης (ΤΠΑ)

5. Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

6. *Συστήματα Οικολογικής Διαχείρισης και Ελέγχου (ΣΟΔΕ)*
7. *Γραφεία Βιομηχανικής Αλλαγής (Γ.Β.Α.)*
8. *Κέντρα Επιχειρηματικής και Τεχνολογικής Ανάπτυξης (ΚΕΤΑ) στις Περιφέρειες*
9. *Κέντρα Υποδοχής Επενδυτών (Κ.Υ.Ε.) των Νομών*
10. *Συμμετοχή στους Ενδιάμεσους Φορείς Διαχείρισης (Ε.Φ.Δ.) του Υπ. Ανάπτυξης (Ε.Π. ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ και Ε.Π. ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑ)*
11. *Ενεργειακός Σχεδιασμός σε Περιφερειακή και Αστική κλίμακα*
12. *Οργάνωση και λειτουργία Ενεργειακών Γραφείων*
13. *Προγράμματα καινοτομίας (RIS, Άρθρο 10 του ΕΤΠΑ, Άρθρο 6 του ΕΚΤ κ.λπ.)*
14. *URBAN*
15. *ALTENER*

16. Τεχνική στήριξη της Αυτοδιοίκησης

- Τεχνική στήριξη για την ωρίμανση έργων (Τεχνικά Δελτία, Αιτιολογικές Εκθέσεις κ.λπ.)
- Σχεδιασμός ολοκληρωμένης τοπικής ανάπτυξης
- Ενημέρωση φορέων ανάπτυξης
- Κατάρτιση στελεχών της Αυτοδιοίκησης (Τεχνικοί, Γεωτεχνικοί, Διοικητικοί)
- Εμπύχωση – διάχυση των ευκαιριών στο επίπεδο των τελικών αποδεκτών των πράξεων
- Στήριξη εσωτερικής οργάνωσης των φορέων υλοποίησης των πράξεων
- Μελέτες κόστους – οφέλους
- Στήριξη νέων θεσμών και διαδημοτικών συνεργασιών
- Εισαγωγή της καινοτομίας και της τεχνολογίας κ.λπ.

- ✓ **Ενέργειες για βελτίωση του ρόλου των ΑΝ.ΕΤ. σε επίπεδο χώρας**

Ενέργειες για βελτίωση του ρόλου των ΑΝ.ΕΤ. σε επίπεδο χώρας

Δικτύωση των Αναπτυξιακών Εταιρειών και των περιοχών, με στόχο τη βελτίωση των όρων και ευκαιριών για **όλους και παντού**.

Γιατί όμως συνεργασία με δικτύωση ;

Γιατί με τον τρόπο αυτό:

- Βελτιώνεται η ποιότητα του υγιούς ανταγωνισμού.
- Κινητοποιούνται σειρά φορέων ενισχύοντας την εξωστρέφειά τους.
- Δημιουργούνται ισχυροί δεσμοί μεταξύ των περιοχών.
- Δημιουργούνται διατομεακές σχέσεις που αυξάνουν την προστιθέμενη αξία των προϊόντων, της παραγωγής και των υπηρεσιών.
- Ενισχύεται ο επαγγελματισμός.
- Αναδεικνύονται νέες δραστηριότητες, που με τη σειρά τους κινητοποιούν μέσα και ανθρώπους.
- Η γνώση του ενός είναι γνώση όλων, ενισχύοντας τη συμπληρωματικότητα δράσης.
- Εξοικονομούνται πόροι με την προσαρμοσμένη τοπική εφαρμογή πετυχημένων πρακτικών, σε τοπικό επίπεδο.
- Πετυχαίνονται οικονομίες κλίμακας που οδηγούν στη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας.

● *Ελληνικό Δίκτυο LEADER+ (Δίκτυο Φορέων Αγροτικής Ανάπτυξης)*

Το Πρόγραμμα LEADER είναι το πιο δημοφιλές Πρόγραμμα της χώρας μας, δυσανάλογα μάλιστα με τους διαθέσιμους πόρους του.

Αυτό σημαίνει ότι :

- ✓ *Είχε τεράστια απήχηση*
- ✓ *Πρόσφερε έργο στους κατοίκους της υπαίθρου*
- ✓ *Είχε πετυχημένη εφαρμογή τόσο Κεντρικά (ΥΠ.Α.Α.Τ.) όσο και Τοπικά (Αναπτυξιακές Εταιρείες)*

Με στόχο την υποβοήθηση Φορέων και περιοχών και την ομοιόμορφα πετυχημένη εφαρμογή του Προγράμματος σε επίπεδο χώρας, με τη διάχυση της γνώσης και της εμπειρίας, συστήσαμε το Ελληνικό Δίκτυο LEADER.

Το Δίκτυο LEADER αποτελεί το ισχυρότερο και ζωντανότερο ανθρώπινο δίκτυο της χώρας μας.

Συμμετέχουν :

- ✓ *40 Ο.Τ.Δ. Αναπτυξιακών Εταιρειών και*
- ✓ *30 λοιποί φορείς αγροτικής ανάπτυξης*



● **Ευρωπαϊκό Δίκτυο LEADER (ELARD)**

Το Ελληνικό Δίκτυο LEADER+ Προεδρεύει του Ευρωπαϊκού Δικτύου LEADER (ELARD) και στα πλαίσια αυτά :

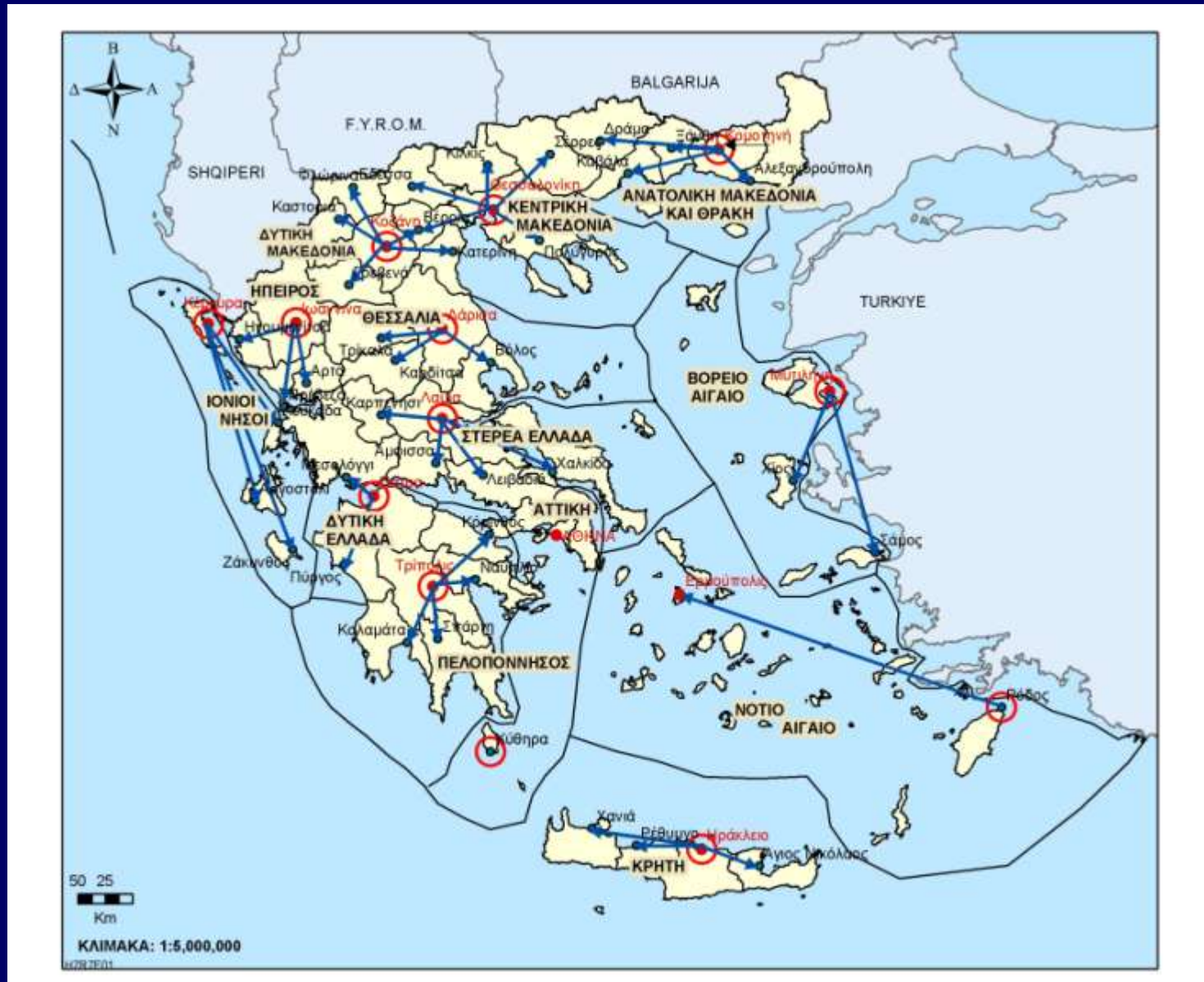
- ✓ Διατηρεί Γραφεία στις Βρυξέλλες με δύο (2) στελέχη που αναλαμβάνουν το συντονισμό του έργου μας.
- ✓ Πέτυχε τη συμμετοχή της ELARD στο Ευρωπαϊκό Δίκτυο Αγροτικής Ανάπτυξης με απόφαση της DG Agri.
- ✓ Κατέχουμε θέση στην Υποεπιτροπή LEADER, προωθώντας τις απόψεις και τα συμφέροντα των Ομάδων Τοπικής Δράσης LEADER της Ευρώπης.
- ✓ Διαχέουμε την πληροφόρηση μεταξύ των μελών της Ευρώπης και διευκολύνουμε τα σχέδια διακρατικής συνεργασίας μεταξύ των Ο.Τ.Δ.
- ✓ κλπ.

● **Δίκτυο Δομών Στήριξης**

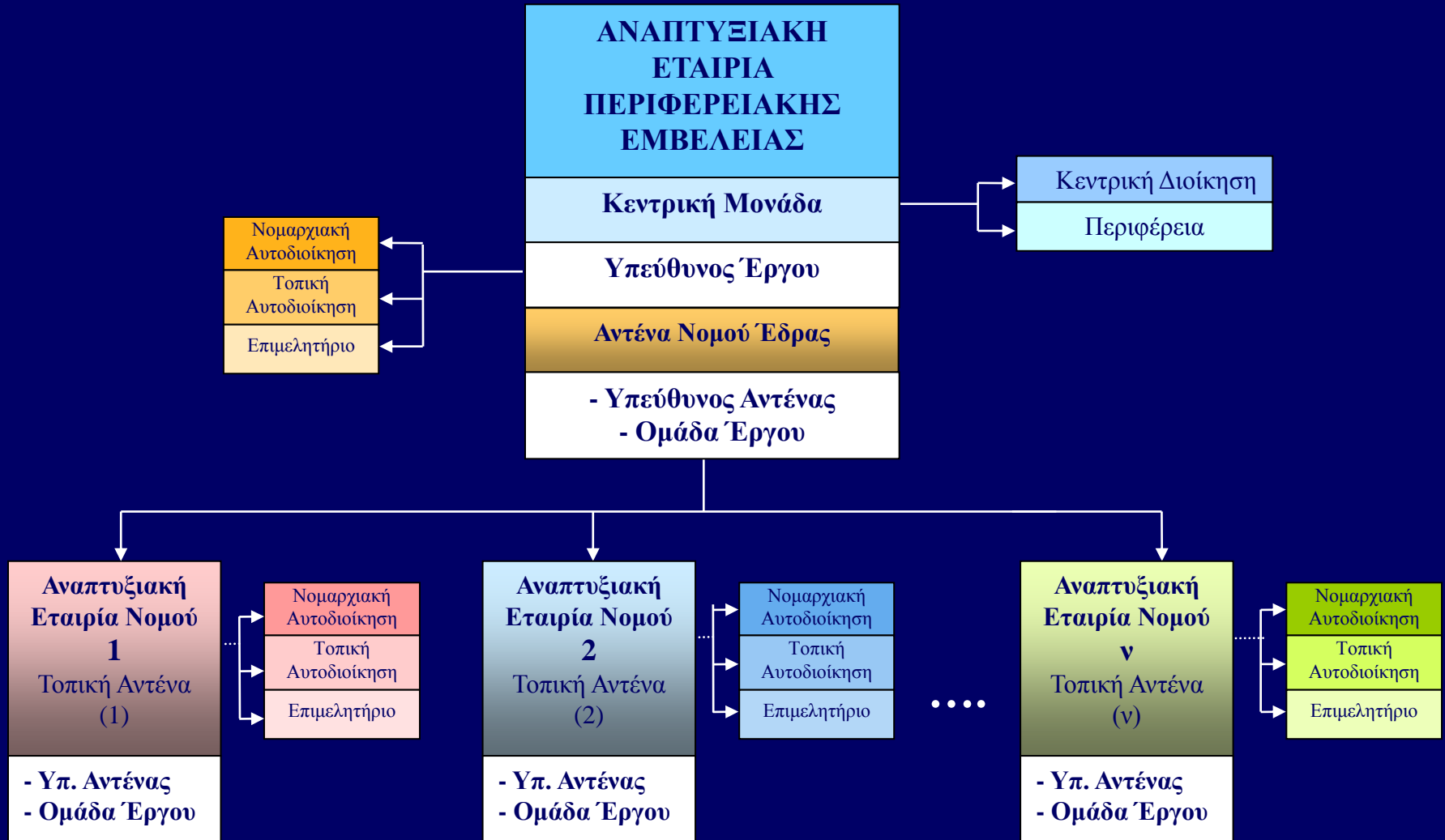
(που υλοποίησαν τα ΟΠΑΑΧ στο διάστημα 2000-2008 στα πλαίσια του ΕΠ ΑΑ-ΑΥ)



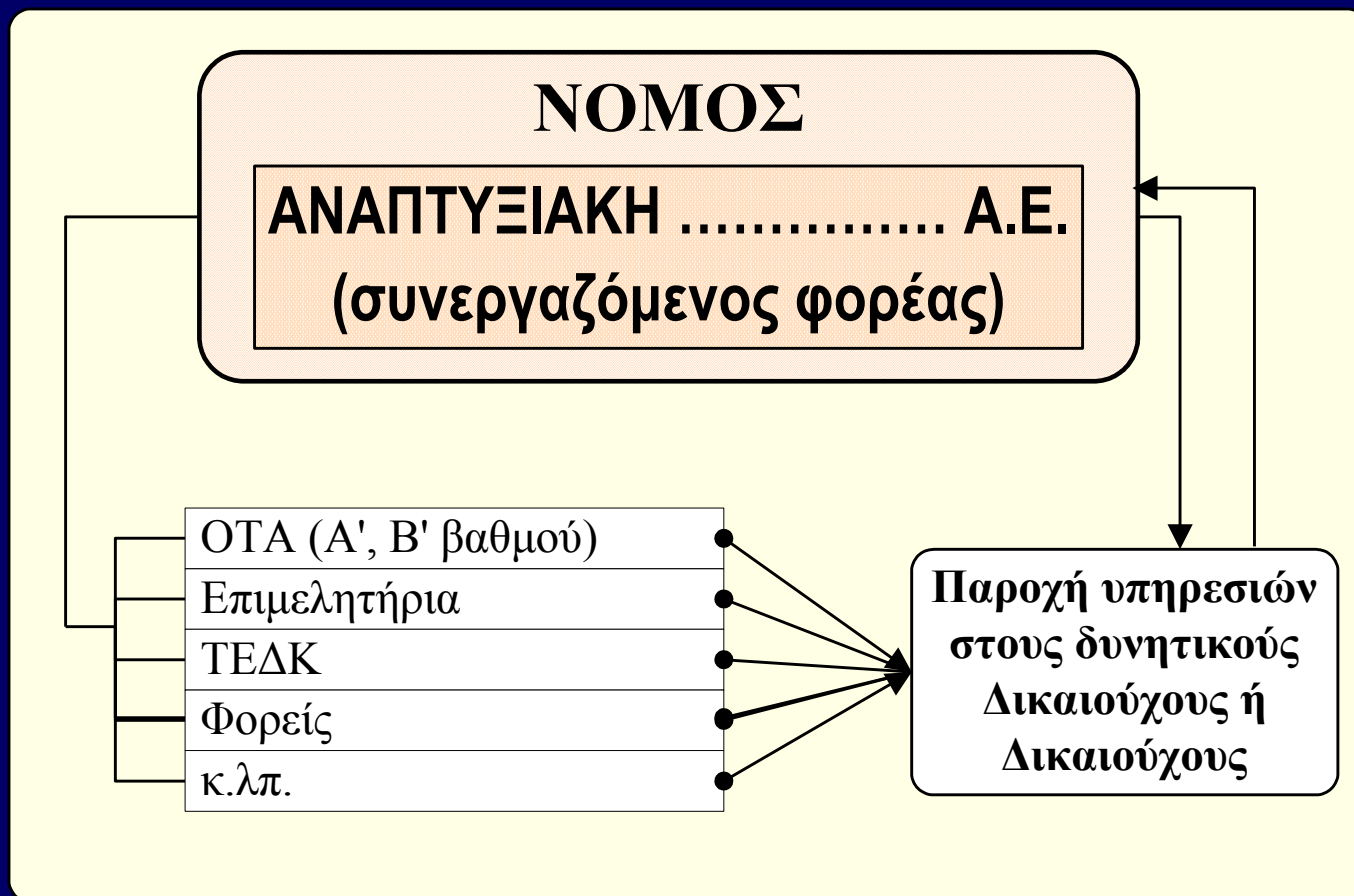
Χωροθέτηση και δικτύωση των Αναπτυξιακών Εταιρειών



Σχηματική απεικόνιση οργάνωσης και λειτουργίας για την παροχή υπηρεσιών σε Περιφερειακό επίπεδο



Ο τρόπος παροχής των υπηρεσιών σε έναν τυπικό Νομό, παρουσιάζεται ενδεικτικά όπως παρακάτω:



✓ Ρόλος των ΑΝ.ΕΤ. στο μέλλον

Οι Αναπτυξιακές Ανώνυμες Εταιρείες ΟΤΑ μπορούν να δράσουν ως **τοπικοί πολλαπλασιαστές – επιταχυντές**, σε εφαρμογή της Εθνικής στρατηγικής για την περιφερειακή ανάπτυξη.

Η πρόκληση που θα πρέπει να γίνει ευκαιρία

Οι Αναπτυξιακές Ανώνυμες Εταιρείες ΟΤΑ, σύμφωνα με όσα προαναφέρθηκαν, μπορούν να γίνουν «πλατφόρμες» και «επιταχυντές» για μία εναλλακτική διακυβέρνηση, έξω από το στενό δημόσιο τομέα και δίπλα του, με γρήγορους ρυθμούς και άμεση ανταπόκριση, έλεγχο, λειτουργία με ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια και αποτέλεσμα.

Ίσως αυτό να αποτελέσει μία από τις μεγαλύτερες τομές στη χώρα μας για την προώθηση της αναπτυξιακής διαδικασίας και αξίζει να τολμήσουμε.

1. Στα πλαίσια του Π.Α.Α. 2007-2013 θα πρέπει να ληφθεί ιδιαίτερη μέριμνα

- ✓ Για τις περιοχές της χώρας μας που επηρεάζονται σημαντικά από τη νέα Κοινή Αγροτική Πολιτική (Κ.Α.Π.)
- ✓ Για τους μηχανισμούς και τις δομές διαχείρισης προγραμμάτων και υλοποίησης έργων.
- ✓ Για την εισαγωγή νέων μεθόδων στην παραγωγική διαδικασία
- ✓ Για την μετατροπή της Έρευνας και Τεχνολογίας σε **«παραγωγική αξία»**
- ✓ Για την ενίσχυση του **«επαγγελματισμού»** όλων των εμπλεκόμενων, από τον σχεδιασμό μέχρι και την υλοποίηση, ως μια «περιβάλλουσα» των προσπαθειών μας.
- ✓ Για την πιστοποίηση της ποιότητας, ως στοιχείο ανταγωνιστικότητας της τοπικής παραγωγής και πιο ειδικά της τοπικής επιχειρηματικότητας.

- ✓ Για μια συνολική παρέμβαση, που θα έχει στόχο την ανάπτυξη περιοχών μέσω της αξιοποίησης της τοπικής ιδιωτικής αποταμίευσης, των συγκριτικών πλεονεκτημάτων, του ανθρώπινου δυναμικού και μιας σειράς άλλων **«συντελεστών επιτυχίας»** και τέλος
- ✓ **Για την ένταξη της καινοτομίας** στο σχεδιασμό, στη διοίκηση και στην παραγωγή, ως συνιστώσα που προσδίδει προστιθέμενη αξία και βελτιώνει την ανταγωνιστική μας θέση.

Δεν υπάρχει άλλος τρόπος μετεξέλιξης της Ελληνικής υπαίθρου παρά μόνο, με την αφομοίωση νεωτερισμών και την ενισχυμένη ένταξη της καινοτομίας και της διαφοροποίησης, παράλληλα με την βελτίωση της ικανότητας των φορέων.

Και βέβαια η ενίσχυση της Περιφερειακής ανάπτυξης μέσω των Φορέων και των θεσμών της αυτοδιοίκησης θα δημιουργήσει, με τη σειρά της, τις προϋποθέσεις αυτοτροφοδοτούμενης και βιώσιμης ανάπτυξης που θα στηρίζεται στη γνώση.

Ρόλος των ΑΝ. ΕΤ. στα πλαίσια του Π.Α.Α. 2007-2013

- ✓ Διαχείριση του Άξονα 3 του Προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης (Π.Α.Α.) για τη διαφοροποίηση της τοπικής οικονομίας του αγροτικού χώρου.
- ✓ Διαχείριση του Άξονα 4 (LEADER) του Π.Α.Α. για την ολοκληρωμένη ανάπτυξη της υπαίθρου.
- ✓ Διαχείριση του Άξονα 4 (LEADER) του Ε.Π. ΑΛΙΕΙΑΣ για την ολοκληρωμένη ανάπτυξη παράκτιων περιοχών.
- ✓ Συμμετοχή στο Εθνικό Συμβούλιο Αγροτικής Πολιτικής (Σ.Α.Π.).
- ✓ Σύμβουλοι Τεχνικής Υποστήριξης για την υλοποίηση Δημοσίων Έργων των Αξόνων 1 και 3 (ΟΠΑΑΧ).

2. Θεσμοθέτηση της συμμετοχής των ΑΝ.ΕΤ. στα όργανα σχεδιασμού και προγραμματισμού της Αναπτυξιακής διαδικασίας

Π.χ. Περιφερειακό Συμβούλιο, Νομαρχιακό Συμβούλιο, Γνωμοδοτικές Επιτροπές του Αναπτυξιακού Νόμου στην Περιφέρεια, Γνωμοδοτικές Επιτροπές προγραμμάτων στήριξης των ΜΜΕ στα πλαίσια των ΠΕΠ, Γνωμοδοτικές Επιτροπές προγραμμάτων στήριξης των ΜΜΕ στα πλαίσια του ΕΠΑΝ (Με ή χωρίς δικαίωμα ψήφου)

3. Οι ΑΝ.ΕΤ., **Δικαιούχοι ή Ε.Φ.Δ.** αναπτυξιακών έργων της 4ης Προγραμματικής περιόδου και πιο ειδικά καινοτόμων.

4. **Υλοποίηση έργων για λογαριασμό των ΟΤΑ**

Να αξιοποιηθούν ανταποδοτικά από τους Ο.Τ.Α., που δεν έχουν πιστοποιηθεί ως προς τη διαχειριστική τους επάρκεια, προκειμένου **να εκτελούν έργο για λογαριασμό τους ως Δικαιούχοι** (αφού πιστοποιηθούν) και να το παραδώσουν για χρήση στους πολίτες.

5. Δεδομένης της ουσιαστικής συμμετοχής των ΑΝ.ΕΤ. στην αναπτυξιακή διαδικασία, η ισχύουσα εκπροσώπηση στις Επιτροπές Παρακολούθησης **(Ε.Π.) των Π.Ε.Π.**, είναι πολύ χρήσιμη.

6. Ανάλυση διακριτού ρόλου για τη βελτίωση της ικανότητας της Αυτοδιοίκησης και την αξιοποίηση νέων θεσμών από αυτήν π.χ. **Σ.Δ.Ι.Τ.**, με τη συνεχή στήριξη και ανάδειξη των δυνατοτήτων των περιοχών.

7. Συμμετοχή στους Ε.Φ.Δ. του ΥΠΕΚΑ

8. Συμμετοχή στη μετεξέλιξη των Κ.Ε.Τ.Α.

9. Συμμετοχή στα Κέντρα Υποδοχής Επενδυτών (Κ.Υ.Ε.)

10. Στήριξη της Αυτοδιοίκησης Α' & Β' βαθμού

Οι νέες προκλήσεις που αφορούν στην Αυτοδιοίκηση είναι:

- α. Η προγραμματική περίοδος 2007-2013.**
- β. Το Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Τοπικής Αυτοδιοίκησης «ΕΛΛΑΔΑ».**
- γ. Οι συνεργασίες με τον ιδιωτικό τομέα** για υλοποίηση αναπτυξιακών έργων ανταποδοτικού χαρακτήρα προς όφελος του πολίτη.
- δ. Η προσαρμογή της Δημόσιας Διοίκησης (συμπεριλαμβανομένης της Αυτοδιοίκησης) στις αλλαγές, μέσω της οικοδόμησης διοικητικής ικανότητας προς όφελος του πολίτη.**
(Εκθεση για την οικονομική και κοινωνική συνοχή)
- ε. Η ένταξη των Τεχνολογιών Πληροφόρησης και Επικοινωνίας (Τ.Π.Ε.)** στην καθημερινή λειτουργία της Αυτοδιοίκησης.
- στ. Η οικοδόμηση της Ευρώπης των Περιφερειών, που απαιτεί αυξημένο ρόλο** από την Αυτοδιοίκηση, πέρα από τον «παραδοσιακό».
- ζ. Η ενίσχυση της εξωστρέφειας,** με την ανάληψη διατοπικών και διακρατικών πρωτοβουλιών, πέρα από τις παραδοσιακές δράσεις αδελφοποιήσεων, πολιτιστικών εκδηλώσεων κ.λπ.

Με βάση το νέο ρόλο που καλείται να παίξει η Αυτοδιοίκηση, θα αυξάνονται συνεχώς οι ανάγκες που απαιτούν εξειδικευμένη γνώση, την οποία θα πρέπει να αναζητήσει στην αγορά.

Η προοπτική αυτή αποτελεί ταυτόχρονα και μία πρόκληση

- ✓ **Για τη Δημόσια Διοίκηση**, προκειμένου να ολοκληρώσει το θεσμικό πλαίσιο και να βελτιώσει την αποτελεσματικότητά της
- ✓ **Για την Αυτοδιοίκηση**, προκειμένου να ενισχύσει την ικανότητά της και να παρέχει υπηρεσίες υψηλού επιπέδου στους δημότες
- ✓ **Για τις ΑΝ.ΕΤ.**, προκειμένου να συνεισφέρουν παραγωγικά παρέχοντας υπηρεσίες ποιότητας, που με τη σειρά τους θα κινητοποιήσουν το σύνολο της κοινωνίας και της οικονομίας.

Τελικά, γιατί είναι σημαντικό το Δίκτυο των Αναπτυξιακών Εταιρειών;

..... γιατί πάνω απ' όλα

αποτελεί μία δεξαμενή ανθρώπων και ιδεών, όπου **κτίζονται οράματα για την Ελληνική Περιφέρεια**, ενεργοποιούνται οι παραγωγικές δυνάμεις της κοινωνίας, διευρύνονται οι ορίζοντες για τις επιχειρήσεις, τίθενται στο επίκεντρο ο πολιτισμός και το περιβάλλον και αναπτύσσεται μία **δημιουργική αλληλεγγύη** χωρίς ανταγωνισμούς, αλλά με γνώμονα την ευημερία της Ελληνικής Περιφέρειας και την προσπάθεια για συμβολή όλων των υγιών δυνάμεων σε μία κατεύθυνση που αποτελεί εθνικό στόχο: **την αποκεντρωμένη ανάπτυξη.**

..... και επιπρόσθετα

- ✓ Είμαστε ανοικτοί στις τοπικές κοινωνίες και σε εγρήγορση στα μηνύματα των καιρών.
- ✓ Είμαστε ανοικτοί στη γνώση και φορείς κινητικότητας ιδεών, απόψεων, προτάσεων και αισιόδοξης προοπτικής.
- ✓ Προσφέρουμε συνεχώς με γνώμονα το κοινό συμφέρον.
- ✓ Δεν ξεχνάμε ότι αυτά που στο μέλλον έχουμε να κάνουμε είναι περισσότερα από αυτά που κάναμε, αφού **οι προκλήσεις είναι μπροστά μας.**

Ευχαριστώ

ΓΙΩΡΓΟΣ ΑΜΑΝΑΤΙΔΗΣ
Γενικός Δ/ντής ANKO A.E.
Πρόεδρος Ελληνικού Δικτύου LEADER+